

RÉGIES
EN
SCÈNE



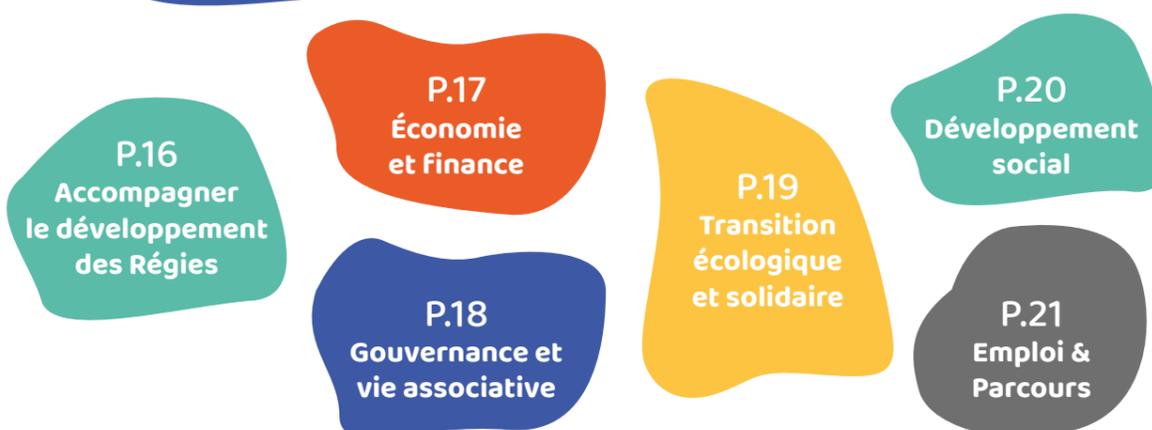
RAPPORT ANNUEL 2023



Agir avec et pour les habitants

SOMMAIRE

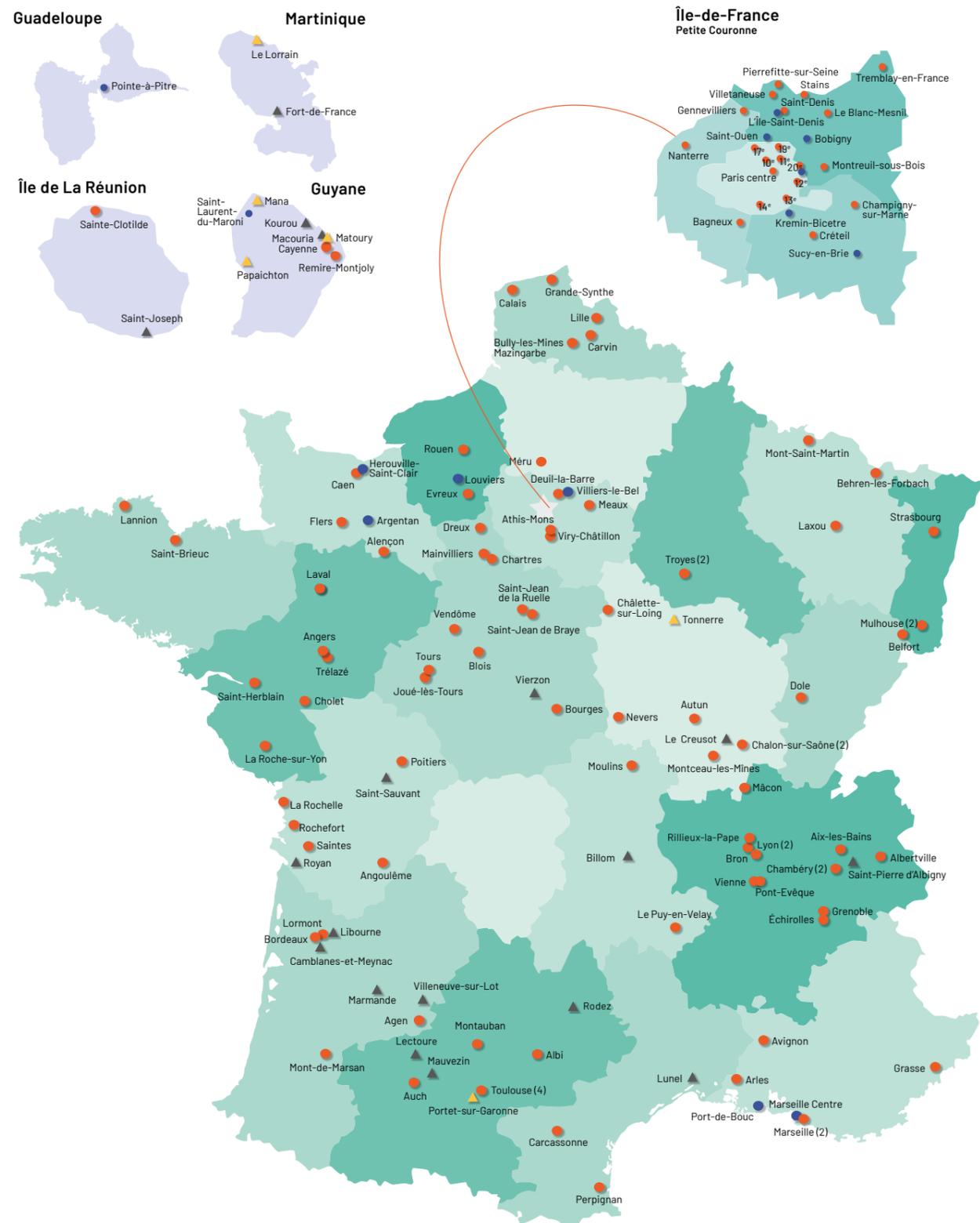
Carte des Régies	4
Le mot du président	5
Le Mouvement des Régies	6
Gouvernance	7
Organigramme	8
Ressources financières	9
Régies de Quartier et de Territoire	10
Temps forts des Régies en 2023	12
Régies en scène	14



Pôle Formation	22
Le Syndicat employeur des Régies de Quartier (SERQ)	24
Passag/e/s	25
L'Association européenne des réseaux et Régies de Quartier (AERDQ)	25
Publications et ressources	26
Partenaires financiers	27

CARTE DES RÉGIES

129 RÉGIES DE QUARTIER ET DE TERRITOIRE



● 111 Régies de Quartier ● 13 Régies de Quartier en projet ▲ 18 Régies de Territoire ▲ 6 Régies de Territoire en projet

Juin 2024

LE MOT DU PRÉSIDENT



Jacques Limouzin
Président
du Mouvement
des Régies

2023 UNE ANNÉE ENTHOUSIASMANTE

Que retenir de cette année 2023 sinon qu'une fois de plus, elle illustre bien l'idée qu'en choisissant de nous appeler le Mouvement des Régies en 2022, nous voulions bouger.

Nous retenons bien sûr le grand rassemblement de Régies en Scènes le 9 juin 2023 au parc de Saint-Cloud. Une très belle journée qui a rassemblé près de 2 500 personnes venant de plus de 100 Régies de Quartier et de Territoire. Les débats ont été riches de partages d'idées tournées vers l'avenir et le village des Régies a permis à plus de 40 Régies de montrer leurs réalisations et engagements dans des domaines très variés : cela a permis aussi à nos partenaires de découvrir le foisonnement de services que les Régies peuvent rendre à l'écoute des habitant·es.

Au-delà de la réussite factuelle de cette journée, il faut aussi se réjouir des échanges informels, des ouvertures culturelles, des danses et expressions musicales que cette journée a permis. Et la découverte de Paris : pour de nombreux participant·es c'était une première.

À cette occasion, nous avons officialisé l'enrichissement de notre Manifeste en ajoutant la dimension Transition Écologique et Solidaire (TES) aux trois autres piliers de nos valeurs (approche sociale, ancrage économique et développement de la citoyenneté). « Si t'es jardin » assurait déjà un appui national aux Régies depuis de nombreuses années. Son objet étant limité, il devait s'élargir et plus s'afficher. C'est maintenant chose faite et le développement de la TES dans nos territoires de grandes précarités tant urbains que ruraux, va prendre une nouvelle dimension. Nous pouvons affirmer que nos territoires d'actions sont exemplaires et précurseurs dans beaucoup des domaines de la TES.

2023 a aussi été l'année d'un travail de redynamisation de notre relation avec les Bailleurs Sociaux. Nous sommes bien connus d'eux pour nos services rendus en matière de nettoyage, d'entretien des espaces extérieurs, de débarrasage d'encombrants, etc. Mais nous voulions conjointement réaffirmer que les Régies ne sont pas présentes que dans l'IAE (Insertion par l'Activité Économique) : nous intervenons beaucoup sur des activités de liens social, en pied d'immeuble et en phase avec les besoins exprimés des habitant·es. Même si ce n'est qu'en 2024 que le travail sera finalisé, il a bien avancé en 2023. Nous en reparlerons.

À quelques jours des élections européennes, au moment où j'écris ces lignes, nous sommes heureux de la reprise des actions de l'Association européenne des Régies de Quartier (AERDQ) débutée en 2023. Ce réseau permet les échanges entre structures ayant des valeurs communes, la mobilisation à un niveau supranational et faire connaître les enjeux de nos quartiers et nos territoires.

Enfin, je profite de cet éditorial pour remercier Tarek Daher, notre délégué général depuis 7 ans qui a décidé de mettre ses compétences au service d'un autre réseau de la solidarité. Delphine Vidal lui a succédé en septembre 2023 et s'est plongée avec beaucoup d'enthousiasme dans cette fonction : ses premiers mois de prise de poste ont été très denses. Le bureau du Mouvement la remercie pour son engagement en y associant aussi l'équipe du Mouvement des Régies, du SERQ (Syndicat employeur) et de Passag/e/s, notre organisme de formation.

Merci à chacune et à chacun pour vos engagements au service des habitant·es des quartiers et des territoires ruraux.

LE MOUVEMENT DES RÉGIES

Créé en 1988, le Mouvement des Régies (ex Comité National de Liaison des Régies de Quartier) est la tête de réseau des 129 Régies de Quartier et de Territoire présentes en France (chiffre mai 2024).

Le Mouvement des Régies réunit toutes les associations ayant obtenu le label « Régies de Quartier » ou « Régies de Territoire ». La procédure de labellisation orchestrée par le Mouvement des Régies permet de vérifier que le projet porté par l'association correspond bien aux dimensions économique, sociale, politique et éthique définies dans les deux textes fondateurs : **la Charte Nationale des Régies de Quartier et le Manifeste des Régies de Quartier.**

NOS MISSIONS

Étudier les demandes de création de Régies

Le Mouvement des Régies accompagne les porteurs de projet alors que la Régie de Quartier/Régie de Territoire n'est encore qu'une idée. L'accompagnement se concrétise par une convention entre le Mouvement des Régies et la collectivité locale ou un bailleur social ou un collectif d'habitantes qui a la volonté de voir naître une Régie sur son territoire. La démarche consiste à aider à formuler un projet de Régie de Quartier ou de Régie de Territoire cohérent au regard des problématiques locales et conforme à l'esprit du Manifeste et de la Charte des Régies de Quartier.

Garantir l'utilisation du label

Le Mouvement des Régies veille à ce que les associations créées ou devenues Régies de Quartier et de Territoire continuent à respecter les engagements et les valeurs portés par le label. Le Mouvement des Régies a la capacité de retirer le label à une Régie qui se serait trop éloignée de ses principes.

Représenter

La dimension politique est à l'origine du mouvement des Régies de Quartier. Le projet politique reste aujourd'hui encore prégnant et actuel. Défendre les intérêts des Régies de Quartier et de Territoire à travers des plaidoyers ou des prises de parole publique auprès des autorités compétentes, en particulier sur nos champs d'intervention privilégiés (emploi, politique de la ville, vie associative) est une des missions majeures du Mouvement des Régies.

Animer

La force du réseau des Régies de Quartier et de Territoire réside dans les nombreux échanges des Régies avec le Mouvement des Régies et entre elles. Le Mouvement des Régies via la déléguée générale et ses équipes se déplacent régulièrement auprès des Régies. Des temps de rencontres, de réunions, de groupes de travail ponctuent l'année et favorisent le sentiment d'appartenance, la capitalisation et le transfert des pratiques entre les Régies.



À droite, Delphine Vidal au Congrès HLM 2023.

Accompagner

Le Mouvement des Régies développe, en direction des Régies, appui, conseils et accompagnements sur de nombreux aspects : marchés publics, fiscalité, gestion économique et financière, gouvernance, emploi et parcours d'insertion, accompagnement des équipes, développement des partenariats locaux, implication dans la vie associative locale... Ce soutien se décline de manière collective (séminaires, formations...), individuelle (sur sollicitation des Régies ou de leurs partenaires), ou par le biais d'outils méthodologiques comme les guides.

LE MOUVEMENT DES RÉGIES, UNE ORGANISATION DÉMOCRATIQUE ET PARTICIPATIVE

L'organisation et la vie des instances sont essentielles au bon fonctionnement démocratique de notre mouvement. Le Mouvement des Régies s'est doté d'un nombre conséquent d'instances se réunissant et se renouvelant régulièrement.

Le Bureau, représenté par 10 membres du Conseil d'administration (CA), a pour fonction de veiller à la bonne mise en œuvre des orientations fixées en Assemblée générale (AG) et par le CA. Il se réunit tous les mois et pilote avec la Déléguée Générale et le Délégué Général Adjoint les grandes orientations décidées en AG et au CA.

Le Conseil d'administration est composé de 15 Régies élues par l'Assemblée Générale pour trois ans (représenté par le binôme Président/Directeur) et 3 Régies suppléantes élues pour un an.

Aux côtés de ces 18 Régies (36 personnes) siègent les dix délégués en Région et quatre Membres Associés. En 2023, il s'agit de : Clotilde Bréaud, présidente d'honneur, Jean-François Gonnet, président du Comité Rhône-Alpes des Régies de Quartier (CRARQ), Mohamed Rhoulam, représentant l'Association Européenne des Réseaux et des Régies de Quartier (AERDQ) et Régis Mitifiot. Le Syndicat Employeurs des Régies de Quartier (SERQ), est membre invité.

Les Délégués en Région assurent une représentation du réseau national. Chaque région correspond à une ou plusieurs régions administratives. La délégation est assurée par une personne, professionnelle ou bénévole d'une Régie, désignée par les instances du Mouvement des Régies.

Les Délégués en Région ont principalement pour mission de faire le lien entre le Mouvement des Régies et les Régies (labellisation, intégration des acteurs au sein du Réseau...).

Ces délégués assurent également des missions de représentation dans les institutions locales (Comité Départemental de l'Insertion par l'Activité Économique, Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire, inter-réseau IAE...) et de relais en faveur de la formation et du développement du réseau.

L'Assemblée générale est un événement fort de la vie associative de notre mouvement. Toutes les Régies sont invitées (président-es, bénévoles, directeurs et directrices accompagnés parfois de salarié-es de la Régie). Ce rassemblement est l'occasion d'accueillir les partenaires du Réseau, formateurs, consultants, partenaires institutionnels... afin de nourrir les nombreux échanges sur les pratiques et les préoccupations des participant-es. Près de 300 personnes participent à ce grand moment de convivialité. Exceptionnellement en 2023, l'Assemblée Générale s'est tenue en visio avant de tous se retrouver lors de Régies en Scène.



Conseil d'administration délocalisé à Bron, février 2023.

La création de **commissions** thématiques est venue renforcer la participation des Régies aux réflexions stratégiques sur les principales dimensions du projet politique.

ORGANIGRAMME

L'équipe du Mouvement des Régies est présente aux côtés des Régies de Quartier et de Territoire pour les accompagner dans leur développement.

JACQUES LIMOUZIN
Président
presidence@lemouvementdesregies.org

CLOTILDE BREAUD
Présidente d'honneur
clotilde.b@orange.fr

DELPHINE VIDAL
Déléguée générale
delphine.vidal@lemouvementdesregies.org

ANTOINE SIMON
Délégué général adjoint
antoine.simon@lemouvementdesregies.org

PÔLE MOYENS GÉNÉRAUX

DELPHINE DIDIER
Responsable communication
delphine.didier@lemouvementdesregies.org

COVI AKAKPO
Responsable administratif, comptable et paye
comptabilite@lemouvementdesregies.org

SAMRINA JALIL
Assistante de direction
accueil@lemouvementdesregies.org

PÔLE DÉVELOPPEMENT & APPUI

JULIEN DANIEL
Chef de projet gestion-finances
julien.daniel@lemouvementdesregies.org

JENNIFER HAMM
Cheffe de projet développement social
jennifer.hamm@lemouvementdesregies.org

RÉGIS NICOLAS
Chargé de mission gestion-finances
regis.nicolas@lemouvementdesregies.org

CAPUCINE AUMIGNON
Chargée de développement social
capucine.aumignon@lemouvementdesregies.org

ACHILLE AUBRY
Chargé de mission gestion-finances
achille.aubry@lemouvementdesregies.org

KARINE MAUVILLY
Cheffe de projet Transition écologique et solidaire
karine.mauvilly@lemouvementdesregies.org

JONATHAN NLOKA
Juriste
jonathan.nloka@lemouvementdesregies.org

AMINA ABDOULLAHI
Chargée de mission emploi et parcours
amina.abdollahi@lemouvementdesregies.org

PÔLE FORMATION

CÉLINE GOYET
Coordinatrice formation
celine.goyet@lemouvementdesregies.org

JULIE FONTAINE
Assistante formation
formation@lemouvementdesregies.org

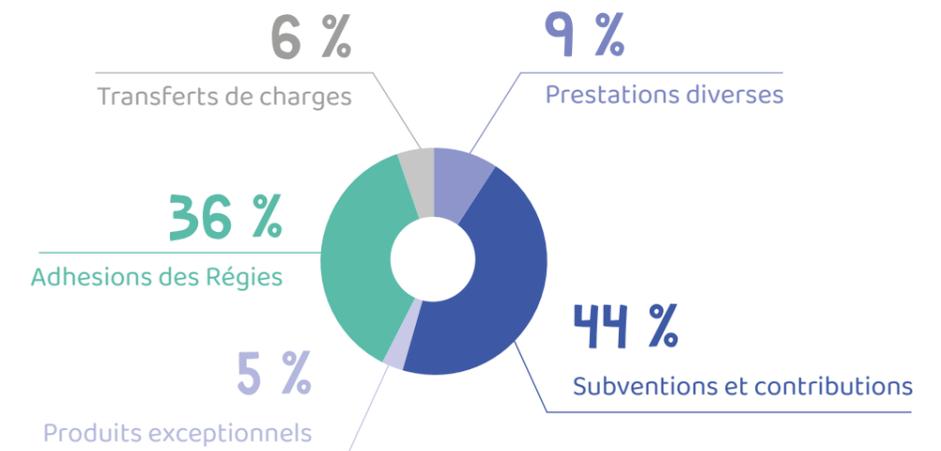
RESSOURCES FINANCIÈRES

Le Mouvement des Régies est une association Loi 1901 dont le budget annuel avoisine les **2,7 M€.**

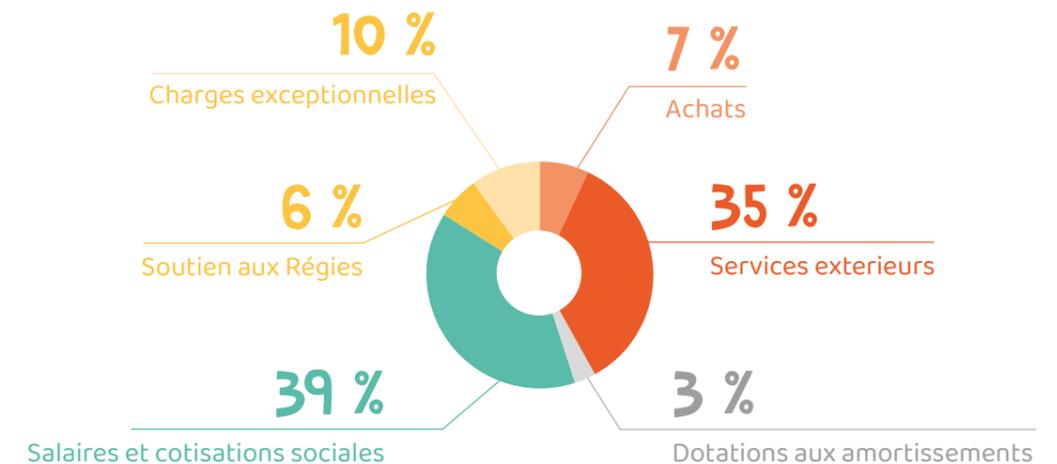
Les fonds associatifs du Mouvement des Régies atteignent **725 K€.**

Ses ressources proviennent essentiellement des subventions **44%** et des adhésions des Régies de Quartier et de Territoire pour **36%**.

NOS RESSOURCES



NOS CHARGES





RÉGIES DE QUARTIER ET DE TERRITOIRE

L'AMÉLIORATION DU CADRE DE VIE AVEC ET PAR LES HABITANT·ES

Histoire : des habitant·es en prise avec leur territoire

L'énergie citoyenne est au fondement même de l'histoire des Régies. La première Régie de Quartier est le fruit d'une lutte menée par les habitant·es d'un quartier de Roubaix, à la fin des années 1960, pour s'opposer à un projet de rénovation urbaine élaboré sans concertation.

De cet aménagement urbain émergeront de nouvelles questions portant sur la gestion des espaces communs et sur l'insertion économique et sociale des habitant·es. Questions dont s'emparent à nouveau habitant·es et associations et dont une des réponses conduira à la création de la première Régie de Quartier en 1980.

À la suite de l'expérience de Roubaix sont nées deux autres Régies de Quartier « expérimentales » à Meaux et Marseille suivies rapidement par d'autres. Le besoin de créer un réseau face au nombre croissant de Régies a donné naissance en 1988 au Mouvement des Régies. Pour protéger et revendiquer l'originalité du modèle des Régies de Quartier, un label a été déposé à l'INPI en 1991 afin de défendre la marque en même temps qu'une Charte nationale fixait les principes et valeurs.

Le mouvement s'est ensuite consolidé avec l'accroissement régulier du nombre de Régies de Quartier. L'apparition en 2002 des premières expérimentations en milieu rural a ouvert la voie aux Régies de Territoire.

LE SAVIEZ-VOUS ?



D'où vient le nom « Régie de Quartier » ?

Le terme « Régie » est inspiré de la régie théâtrale, qui éclaire et sonorise la mise en scène. Elle est l'outil de la mise en scène des habitant·es (les acteurs et actrices) dans leur espace de vie (la scène), de la représentation d'eux-mêmes dans leur vie quotidienne. Elle anime la gestion du quartier en répondant aux demandes des habitant·es.

Le socle du projet politique des 130 Régies de Quartier et de Territoire consiste à répondre aux besoins des habitant·es dans leur lieu de vie. Que ce soit à l'échelle d'une résidence, d'un quartier, d'une communauté d'agglomération, l'enjeu est d'intervenir sur le territoire en associant étroitement les trois acteurs principaux : les habitant·es, les collectivités locales, et les bailleurs sociaux.

Un projet global, ancré dans l'Économie sociale et solidaire (ESS), l'Insertion par l'Activité Économique (IAE) et l'éducation populaire

Chaque Régie de Quartier et de Territoire développe des activités liées au contexte et aux besoins de ses habitant·es. Pour autant, elles ont toutes en commun de s'appuyer sur 4 piliers :

1.

Un projet citoyen

Les Régies mobilisent les habitant·es pour participer aux décisions de l'association et à la gestion de leur cadre de vie.

> Les habitant·es sont majoritaires dans les instances de gouvernance des Régies de Quartier et de Territoire.

2.

Développement social

Les Régies développent des réponses sur-mesure aux besoins sociaux et renforcent le lien social entre les habitant·es pour les rendre acteur·rices de leur territoire.

> Les Régies déploient par exemple des activités autour de la médiation, la mobilité, l'économie circulaire, la fracture numérique, etc.

3.

Développement économique

Les Régies portent des activités économiques pour entretenir l'espace commun, améliorer le vivre ensemble et créer des emplois.

> Les Régies se doivent d'être les opérateurs privilégiés de la gestion urbaine (entretien, nettoyage, déchets, etc.) d'un territoire.

4.

Soutenabilité des territoires

Les Régies contribuent à rendre les habitant·es acteurs du changement en leur redonnant du pouvoir d'agir sur les questions écologiques pour davantage de justice sociale.

> Les Régies développent des activités autour des questions énergétiques, d'agriculture urbaine, de la place de la nature, des enjeux alimentaires, etc.



« Création de la première Régie de Quartier en 1980 ».

Vidéo disponible en flashant ce code.

TEMPS FORTS DES RÉGIES 2023

RÉGIE DE CHARTRES

27 avril

Visite des conseillers régionaux
Découverte des activités de la Régie.



RÉGIE DE LILLE • 28 avril

Inauguration de la ferme Urbaine
C'est un site de production (à destination des professionnels) qui a une vocation pédagogique. Une attention particulière est portée aux habitant-es du quartier par le biais de la vente en circuit court. La ferme va aussi créer des emplois en insertion et amener vers les métiers de la terre.

RÉGIE DE ROUEN

8 juin

Armada
Partenaire de l'ARMADA 2023, à la suite d'un marché d'insertion, la Régie de Rouen, avec la présence de ses 70 salarié-es, a réalisé quotidiennement des actions de propreté et de nettoyage.



RÉGIE DE PARIS 14

8 juillet

Carnaval
Cette animation de quartier a été la plus spectaculaire, la plus fédératrice et la plus multiculturelle de l'année.

RÉGIE DE MAZINGARBE

1^{er} mai

Lecture du livre « Virages » écrit par nos salarié-es
Un livre retraçant les parcours de vie et les trajectoires professionnelles des salariées de la Régie.



RÉGIE DE LANNION

12 mai

Anniversaire des 30 ans
La Régie de Lannion a fêté ses 30 ans.

RÉGIE DU BLANC-MESNIL

13 mai

Journée Citoyenne



RÉGIE SERVICES À TROYES

5 juin

Inauguration de l'activité numérique
L'inauguration, en présence de Madame la Préfète, de la nouvelle activité numérique favorisant l'accès à l'emploi dans ce domaine.

RÉGIE COUP DE POUCE À CHAMBÉRY

4 octobre

Conférence « Les bienfaits des liens intergénérationnels »

Dans le cadre d'1 Toit 2 Générations, la Régie Coup de Pouce a proposé, avec le soutien de la Mutualité Fonction Publique et la CARSAT Rhône-Alpes, une conférence sur le thème : Les bénéfices des relations intergénérationnelles - Pourquoi et comment cohabiter ?



RÉGIE DE BACALAN

Octobre

Trophée de l'innovation du groupe Arcade VYV
Une belle récompense pour le travail de maintien à domicile des personnes âgées ou en situation de handicap, en réalisant des courses à domicile et divers services personnalisés répondant à leurs urgences et à leur besoin de sortir de l'isolement.

RÉGIE D'ALBI

12 mai

Anniversaire des 30 ans
La Régie d'Albi a fêté ses 30 ans.



RÉGIE PLUS À CHAMBÉRY • novembre

Job dating

L'Association Régie Plus des Hauts de Chambéry a organisé un Job Dating, moment privilégié dédié à la rencontre entre chefs d'entreprises locaux et des salariés en transition professionnelle.



RÉGIES EN SCÈNE, LE FESTIVAL DES INITIATIVES POPULAIRES

L'événement phare des Régies de Quartier et de Territoire a réuni 2 500 participant-es au Domaine national de Saint-Cloud, vendredi 9 juin 2023.

De Guyane, Carcassonne, Lannion, Laxou, Pierrefitte... Une centaine de Régies de Quartier et de Territoire étaient présentes pour vivre une journée de rencontres et d'échanges.

L'événement avait pour fil rouge la **transition écologique et solidaire dans les territoires populaires** car au fil des années les dérèglements climatiques et les problèmes environnementaux sont devenus une des préoccupations fortes des Régies. Elles mettent en œuvre des actions concrètes pour promouvoir la réduction des déchets, développer l'économie circulaire, encourager la mobilité durable, soutenir l'agriculture urbaine, etc. Cet événement a été l'occasion de mettre en lumière ces initiatives et de les partager avec un large public.



Réflexions sur les enjeux actuels des territoires populaires

Différents temps et espaces furent réservés aux débats et aux conférences pour que s'exprime la parole des habitant-es des quartiers et des territoires en lien avec des chercheurs-euses, des élu-es, des bailleurs sociaux.

Ainsi trois tables rondes se sont succédé avec pour thématiques : **la participation des habitant-es, l'injustice environnementale, et sur la construction des territoires de demain.**

Participation des habitant-es

Depuis les débuts de la politique de la ville, la participation des habitant-es est recherchée par tous. Bien que les dispositifs participatifs se soient développés et diversifiés, ces derniers témoignent plus souvent de l'information et de la consultation que d'une véritable possibilité de se faire entendre et d'intervenir dans l'action publique. Lors de cette table-ronde, les intervenants apporteront leur regard critique sur l'association des habitant-es à la définition de leur lieu de vie.

L'injustice environnementale

Les habitant-es des quartiers populaires subissent de plein fouet les conséquences du réchauffement climatique : état caniculaire dans des tours surchauffés, précarité énergétique, manque d'espaces verts. Contrairement aux idées reçues, l'environnement et la qualité de vie est une préoccupation montante des habitant-es. Quelles solutions pour adapter ces quartiers aux enjeux climatiques et environnementaux de demain ? Faut-il opposer fin du mois et fin du monde ?

Les Régies de demain

Les Régies de Quartier ont plus de 40 ans. Ce modèle inventé lors de luttes urbaines a tiré sa force et son originalité par la position de la figure de l'habitant considéré comme l'acteur principal de son cadre de vie, et l'association indispensable des bailleurs sociaux et des élus dans la gouvernance. Cette longévité ne signifie pas pour autant que le chemin a été facile, chaque décennie apporte de nouveaux défis aux Régies : changement politique, regroupement des bailleurs, etc. Quel futur peut-on envisager pour les Régies de Quartier et de Territoire ? Quels sont les grands défis à relever ?



Lire les actes.

Document disponible en flashant ce code.

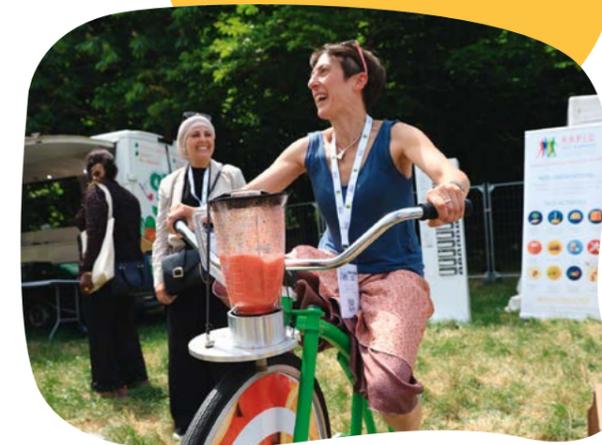


La scène des échanges : plus de 40 Régies ont démontré leur savoir-faire

Au centre du « village », une quarantaine de Régies sont venues présenter les actions qu'elles mènent au quotidien dans les quartiers ou les territoires Ruraux. Les stands étaient répartis selon trois thèmes : Transition écologique et solidaire, lien social et éducation populaire. Les participants ont ainsi pu apprécier les ateliers zéro déchets, culinaires, création artistique, réparation, des expositions photographiques, etc.

Du sport, un musée, et un grand concert de clôture

Enfin Régies en Scène, ce fut aussi une **journée festive, culturelle et conviviale** : du football pour les amatrices et amateurs de ballon rond, le Musée Mobile avec une collection d'œuvres d'art pour permettre l'accès à la culture au plus grand nombre, et bien sûr, la grande scène qui a vu défiler les talents des Régies : chorale, musique, chorégraphie et en clôture, un grand concert de Massilia Sound System.



Revivre l'événement en regardant « l'after movie ».
Vidéo disponible en flashant ce code.



ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DES RÉGIES

Le Mouvement des Régies accompagne les Régies tout au long de leurs existences. De l'association de préfiguration, puis la labellisation, suivie par la revoyure après quelques années d'existence, et enfin à tous les moments de développement ou d'instabilités, le Mouvement des Régies est là pour guider et épauler la Régie. Ce soutien intervient à toutes les phases de la vie et couvre tous les domaines : les activités portées, la gouvernance, la mobilisation des acteurs. Les équipes du Mouvement apportent des solutions et une aide personnalisée aux Régies. Leur intervention technique se fait en lien permanent avec les exigences du projet politique. Une solidarité concrète est également à l'œuvre dans le réseau entre Régies de Quartier et de Territoire.

ÉCONOMIE ET FINANCE

Les Régies de Quartier et de Territoire reposent sur un projet politique alliant développement économique, social, citoyen, écologique et solidaire. Afin de favoriser un développement cohérent et maîtrisé de ces quatre piliers, l'équipe gestion-finance appuie quotidiennement les équipes dirigeantes du réseau sur les volets organisationnel, économique et financier en tenant compte du projet et du territoire singuliers de chaque Régie.

Ces accompagnements se déroulent la plupart du temps en individuel et peuvent être mobilisés à chaque étape de la vie d'une Régie (création, consolidation, développement, difficultés). L'établissement d'un diagnostic partagé de la situation favorise l'identification et la mise en œuvre de solutions adaptées.

Accompagner le redressement d'une Régie

La Régie de Quartier Respire est entrée en cessation de paiement début 2023 du fait de difficultés de gestion. Avec l'accompagnement de Régis Nicolas, chargé de mission gestion-finance, le soutien de l'équipe de la Régie d'Abraysie et la mobilisation de Jean Lenoir en tant que directeur par intérim, la Régie a pu retrouver un second souffle en travaillant un plan de redressement.

Le soutien du réseau a été précieux pour favoriser la prise de décisions éclairées et rassurer les partenaires. Bien que la période d'observation ne soit

49 Régies accompagnées
(+ 14 par rapport à 2022)

149 jours d'accompagnement*
(+ 34 jours par rapport à 2022)

* par accompagnement, on ne comptabilise pas les appuis aux Régies qui ont nécessité moins d'un jour de travail

pas encore terminée, l'horizon s'éclaircit pour la Régie qui a depuis recruté une nouvelle directrice (montée en compétence en interne), restructuré ses activités et sécurisé ses financements.

CHIFFRES CLÉS

17 Régies soutenues pour **121 K€**
par la Fondation Bruneau

6 Régies soutenues pour **84 K€**
par le FAPE-EDF

Lancement de la Kopeko, la communauté de pratique gestion/finance du réseau

Lancée début 2023, la Kopeko a vocation à offrir un espace d'échange, de co-production et de co-développement aux gestionnaires et financiers des Régies (directions, DAF, RAF, comptables, trésorier-es, gestionnaires de paie, assistant-es, admin...). Cette modalité de travail en réseau renforce la logique ascendante de travail et favorise la production de ressources pertinentes pour ses membres, comme en témoignent les premiers livrables :

- Benchmark vidéo de logiciels de gestion (Facturation, suivi d'activité)
- Outil « Budget prévisionnel analytique »
- Fiche « Finances de Régies en trois indicateurs économiques et financiers »
- Mémo social de paie (édition 2023)

Les temps en plénière permettent à chaque professionnel d'exprimer ses sujets du moment et d'alimenter la réflexion autour de chantiers structurants. À l'issue d'une des plénières, les Kopekos ont ainsi jugé pertinent de travailler à la formalisation d'une fiche de mission et d'une formation pour les Trésorier-es des Régies.

GOVERNANCE ET VIE ASSOCIATIVE

Qu'il s'agisse d'une question statutaire, de la volonté de revisiter un projet associatif ou d'accompagner le CA ou le bureau sur un point spécifique, les besoins d'accompagnement des Régies sont divers et nombreux. Plusieurs Régies s'interrogent sur la rédaction de nouveaux statuts dans l'objectif de les mettre en cohérence avec leurs activités.

D'autres s'interrogent sur le fonctionnement de leurs instances (rôle et place, dynamique de fonctionnement). Le Mouvement des Régies poursuit donc la formalisation de son offre d'accompagnement sur ces enjeux. L'arrivée d'un juriste dans l'équipe permet désormais de bénéficier d'un regard expert sur les questions statutaires.

Comment naît une Régie de Quartier ? L'exemple de Villiers-le-Bel

Le projet d'une Régie de Quartier est issu de la volonté de la mairie de Villiers-le-Bel de doter son territoire d'une association capable de répondre aux besoins des habitant-es, de créer du lien social et de l'activité économique. Une première phase analyse l'opportunité d'implantation d'une Régie de Quartier dans la ville puis d'identifie les acteurs clefs du projet : les habitant-es, les interlocuteurs de la collectivité et ceux des bailleurs sociaux, afin de créer le lieu d'intervention en co-gestion sur leur territoire.

S'en suit une phase de préfiguration qui s'appuie sur la mobilisation de ces acteurs pour construire le projet associatif de la Régie : valeurs, missions, entité juridique, organisation stratégique et plan de montée en charge de l'activité.

La chargée de développement de la préfiguration de la Régie, Elodie Joseph-Auguste coordonne les différentes actions de pilotage.

Les ressources du Mouvement des Régies ont permis l'émergence de l'association de préfiguration, par le biais de capitalisation sur la création de l'association et d'appui technique par ses représentants. L'équipe du pôle Développement et Appui et le DGA ont œuvré pour calibrer les différents axes structurants de l'association : le modèle économique, la politique emploi, l'étude administrative et juridique.

Une dernière séquence, de la construction des statuts de l'association jusqu'à la tenue de l'Assemblée générale constitutive avec Jonathan Nloka, juriste au Mouvement des Régies, a abouti à la création de l'association de préfiguration de la Régie Quartier de Villiers-le-Bel.



Entretien et nettoyage par la Régie de Quartier de Bacalan

CHIFFRES CLÉS

13 sollicitations pour une refonte ou une création de statuts dont 10 menées à terme.

2 régies ont sollicité le Mouvement pour consolider ou sécuriser leur gouvernance. L'enjeu étant de garantir un respect des éléments statutaires tout en garantissant l'expression de prise de décisions collégiales et démocratiques au sein des Régies.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE

En 2023, Si T'es Jardin a laissé la place à un nouvel axe fort du projet Régie qu'est la Transition écologique et solidaire. Notre vocation est d'animer le réseau des Régies autour des sujets de l'agriculture de proximité, de la démocratie alimentaire, de l'économie circulaire, de la précarité énergétique, de la gestion écologique des espaces verts, des mobilités douces et de l'éducation à l'environnement.

Une communauté de pratique vivante et des ateliers à distance diversifiés

La communauté de pratique est composée de 180 membres de terrain des Régies répartis en 2 groupes projets, jardin et compostage, coanimés par des salariés des Régies et la cheffe de projet avec des interventions ponctuelles de partenaires extérieurs.

En 2023, 10 ateliers ont été mis en place sur les thématiques de la permaculture, des sciences participatives, de l'aménagement et du bricolage, les kits d'animation en ligne, la mobilisation des habitants, les animations au fil des saisons, le compostage de proximité et de territoire, la précarité alimentaire et la mise en récit autour des enjeux de transition écologique solidaire.

Sur la thématique du compostage, 3 sessions de travail ont permis de réunir une dizaine de participants autour de la professionnalisation de la filière compost dans les Régies, du fonctionnement des activités de compostage en insertion et des modèles économiques.

Les visites apprenantes, un nouveau format qui fonctionne bien

3 visites apprenantes sur l'alimentation durable à la Régie de La Roche-sur-Yon en mai, le compostage à Villeneuve-sur-Lot et Marmande en septembre et sur la précarité énergétique à Troyes en décembre ont réuni chacune une quinzaine de participants. Les visites apprenantes sont l'occasion de creuser un sujet et de découvrir une activité spécifique d'une Régie ou d'une structure partenaire. Après un temps de visite et d'échange, un temps collectif permet de réfléchir aux suites à donner à la thématique.

La visite de l'épicerie sociale et du site de maraîchage de la Régie Graine d'ID à La Roche-sur-Yon a par exemple donné lieu à un atelier participatif sur les freins, les ressources et leviers, l'approvision-

nement et l'ouverture au public des épicerie des Régies et à un atelier collectif à distance sur l'accessibilité alimentaire.

Après une visite de la Régie de Villeneuve-sur-Lot et de son site de compostage électromécanique, les participants ont été accueillis par Environnement plus à Marmande pour visiter une plateforme de compostage en andain. L'après-midi, les participants ont réfléchi au positionnement des Régies, à leur stratégie et aux outils de communication à développer.

Une expérimentation avec la Fresque du climat en vue d'un essaimage en 2024

Face au constat que le contenu de la Fresque du climat n'était pas toujours adapté aux territoires populaires et à nos publics, un groupe de travail a été mis en place en 2023 pour l'adapter et la décliner. Un atelier s'est tenu à Régies en Scène et 6 territoires pilotes ont accueillis des Fresque pour aboutir à un kit d'animation adapté sur la base des remontées de terrain.

Un groupe de travail composé de **10** personnes, **6** Régies pilotes dans le cadre de l'expérimentation, **80** Régies intéressées pour la suite de l'expérimentation et l'essaimage.



Cuisibus de la Régie de Territoire de Villeneuve-sur-Lot

DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Le développement social couvre toutes les actions du réseau en faveur de l'amélioration des conditions de vie des habitant-es des territoires des Régies. Leurs démarches ont vocation à s'inscrire dans l'éducation populaire. Elles se veulent participatives et émancipatrices pour les habitant-es des territoires fragilisés.

Concrètement, cela concerne les actions de convivialité et de lien social, l'accès aux droits et la lutte contre l'illectronisme, la gestion urbaine & sociale de proximité, les actions de médiation, l'accès à des solutions de mobilité, l'accès à la culture et aux pratiques culturelles, l'accompagnement de collectifs d'habitant-es pour monter des projets...

Le Mouvement des Régies accompagne ses membres sur le développement social à plusieurs échelles : celle du réseau, via les communautés de pratiques et la publication de guides par exemple ; à l'échelle individuelle en appuyant les Régies méthodologiquement dans leurs projets ; et pour finir à l'échelle nationale en animant des partenariats clés et en représentant les Régies comme actrices du changement social sur leurs territoires.

Les accompagnements et l'animation de réseau

En septembre 2023, la communauté de pratiques « Les Petits Cafés du développement social » a officiellement été lancée pour l'ensemble des professionnels du réseau. Au programme : des échanges de pratiques et retours d'expériences au gré des questions vives des métiers du lien social dans les structures.

Le Mouvement a soutenu des Régies sur de nombreuses thématiques, ce qui témoigne de la richesse des projets menés : lancement d'appartements pédagogiques, participation des habitant-es dans la vie de la Régie, ou encore demandes d'agrément Espace de Vie Sociale aux CAF départementales.

Des espaces privilégiés d'échanges ont été organisés avec les Régies. Régies Services Troyes a accueilli une visite apprenante en décembre sur ses actions de médiation énergie menées en partenariat avec EDF Solidarité. En juin, la Régie de Grenoble a permis à un groupe de découvrir son tiers-lieu « La Machinerie ».

En fin d'année, le Centre des Monuments Nationaux a accueilli les Régies de Quartier d'Île-de-France à l'Hôtel de la Marine pour un temps de rencontre et d'interconnaissance sur les projets de médiation culturelle.

2023 a aussi permis au Mouvement d'expérimenter de nouveaux formats de séminaires, comme celui organisé en février à Orléans sur la mobilisation des habitant-es pour les Régies de Centre-Val-de-Loire.



Un état des lieux des actions des Régies dans les copropriétés dégradées.

Le lancement du projet copropriétés dégradées

Le Mouvement a initié, en partenariat avec l'ANCT, l'ANAH et l'ANRU, une dynamique de réseau sur l'intervention des Régies en copropriétés dégradées.

Faire connaître les projets de développement social portés par les Régies

Les Régies proposent des solutions innovantes sur les territoires : leurs expériences sont valorisées par le Mouvement tout au long de l'année, comme ce fut le cas en 2023 lors d'une journée du Pôle Ressources (centre de ressources politique de la ville de l'Ouest francilien) sur la participation des habitant-es, ou durant une journée organisée par Aix-Marseille Métropole sur la future contractualisation politique de la ville.

EMPLOI & PARCOURS

Le volet emploi et parcours a pour vocation d'animer, professionnaliser et outiller le réseau sur les thématiques d'IAE, emploi et parcours d'insertion. Sa création en 2022 permet d'augmenter les moyens, l'expertise, le positionnement du réseau et de développer de nouveaux axes stratégiques.

L'année 2023 a été sous l'angle du renforcement de l'action et de l'accompagnement du Mouvement des Régies sur les parcours d'insertion. L'offre de services à destination des personnels en charge de l'accompagnement socioprofessionnel s'est consolidée et a été très bien accueillie par le réseau.

Diagnostic des besoins du réseau sur les parcours d'insertion

Une enquête en ligne et 4 temps de concertations en région ont été animés afin de mieux comprendre les pratiques et besoins des Régies. Les conclusions ? Les Régies accueillent des publics qui cumulent les freins, rencontrent des difficultés à articuler les activités économiques avec l'accompagnement socioprofessionnel et veulent travailler à mobiliser toujours plus les salariées dans leurs parcours.

Lancement de la communauté de pratique Parcours +

Cette communauté rassemble plus de 130 professionnels de l'accompagnement du réseau, il s'agit d'un espace collaboratif de partage de pratique et d'outils pour toute personne intervenant directement ou indirectement sur les parcours d'insertion. Son objectif est d'enrichir les accompagnements et d'en améliorer les effets en termes d'insertion sociale, d'épanouissement, d'autonomie et de pouvoir d'agir les bénéficiaires.

Projet égalité entre les femmes et les hommes

Le projet politique des Régies, dans son approche sociale, a vocation à agir avec et pour les habitant-es et améliorer les conditions de vie de toutes et tous. Ainsi, l'égalité femmes hommes constitue nécessairement une valeur socle pour que le projet bénéficie au plus grand nombre. Le Mouvement des Régies, lance un large projet sur la thématique de l'égalité entre les femmes et les hommes. Le premier axe abordé sera l'égalité professionnelle : en lien direct avec le projet d'insertion porté par les Régies.

En 2023 le Mouvement des Régies a proposé :

- Un webinaire sur l'égalité professionnelle
- Une formation de deux jours sur l'égalité entre les femmes et les hommes et les violences sexistes et sexuelles
- Un partenariat actif et consolidé avec la Fédération nationale des Centres d'Information des Droits des Femmes et des Familles (FNCIDFF)
- La préparation et le shooting d'une campagne d'affiche sur l'égalité disponible en 2024.

CHIFFRES CLÉS

50 appuis aux régies ont été réalisés en 2023

132 personnes sont inscrites à la communauté de pratiques Parcours +



Affiche de la campagne égalité femmes-hommes



LA FORMATION DES RÉGIES

La formation dans les Régies de Quartier ou de Territoire résonne à plusieurs titres, c'est un enjeu capital pour accompagner les personnes dans leurs parcours professionnel et leur garantir une insertion durable. C'est également essentiel pour comprendre et s'appropriier le projet politique des Régies que l'on soit salarié ou bénévole. Enfin c'est un enjeu de ressources humaines et de professionnalisation pour l'ensemble des salariés couverts par notre convention collective commune. Pour toutes ces raisons, le Mouvement des Régies place la formation au cœur de ses priorités. Notre offre de formation s'attache donc à encourager le fait associatif, valoriser et développer l'expertise des habitant-es, professionnaliser les équipes et améliorer les organisations.

FOCUS

Certificat de Qualification Professionnel Agent d'entretien et de proximité

3 sessions de formation ont été organisées, deux à Paris, une en Guyane. Elles ont réuni 36 stagiaires. 32 candidats ont validé leur certification.

Depuis sa création en 2016, 264 candidats ont été diplômés.

Pour rappel, notre Certificat de Qualification Professionnel (CQP) Agent d'Entretien et de Proximité a été renouvelé au Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP n° 36742) pour une durée de 5 ans !

Passage/s/ assure la formation des salariés au métier d'agent d'entretien et de proximité. Le Mouvement des Régies est en charge de l'organisation du jury d'évaluation.

DES FORMATIONS POUR S'APPROPRIER LE PROJET RÉGIE

Six Stages Acteurs ont eu lieu dans différentes Régies d'accueil (Aix-les-Bains, Cholet, Lyon Eurequa, Saint-Jean-de-Braye, Paris 19^e, Montauban). C'est une formation capitale car elle permet à tout acteur quel que soit son rôle dans une Régie de découvrir le projet politique. Un stage acteurs est d'abord un temps de rencontre et d'échanges entre personnes aux profils variés. Ainsi, nous invitons vivement les salariées en insertion, salariées permanents et bénévoles à venir composer ces Stages.

Ce sont donc des regards croisés, permettant pendant 3 jours de mieux comprendre le rôle et la place de chacune dans le projet collectif, de devenir encore un peu plus « acteur » de son quartier ou son territoire. Une vidéo qui donne à voir de manière très concrète ce qu'est un Stage Acteurs a été réalisée et diffusée en 2022.

Depuis 2019, le réseau propose aux **administrateurs-rices de Régie de participer à une formation de 4 jours** pour mieux comprendre le fonctionnement associatif et la gouvernance, le modèle socio-économique et les processus de mobilisation participative. Ainsi 14 administrateurs-rices y ont participé cette année à la fois à Paris. Cette formation leur permet de mieux prendre leur place dans la Régie et d'être plus à l'aise dans leurs fonctions, certains choisissent ensuite de se présenter à la présidence !

Onze nouvelles directions de Régies ont pu bénéficier de la formation qui leur est dédiée, elle s'est déroulée au Mouvement des Régies puis dans la Régie de Vendôme pour le second module.

Deux séminaires des directions ont eu lieu en présentiel pour traiter des actualités IAE et des Actualités conventionnelles de la branche.

Un séminaire Présidences Directions sur la thématique « La Branche des Régies, elle a tout d'une grande... aujourd'hui et demain ! » a eu lieu en janvier. 55 Régies étaient présentes.

Par ailleurs **neuf webinaires** ont été organisés et ont réuni 272 personnes.

De nombreuses actions « **Tour de France** » ont aussi pu être réalisées. Elles permettent à 1 ou 2 personnes d'une Régie d'aller découvrir une activité, dont elles ont le projet, dans une autre Régie. Cela permet de s'inspirer, d'échanger et de repérer des leviers de réussite ou des points de vigilance à la création d'une nouvelle activité. En 2023, 28 personnes ont bénéficié de ce dispositif.

UNE OFFRE DE FORMATION ADAPTÉE AUX BESOINS

Le pôle formation a également mis en place une offre de formations thématiques, parmi elles on peut citer des actions qui concernent la méthodologie et l'évaluation des projets, l'outil de budget prévisionnel analytique, le calcul de son coût de revient, l'animation de jardins, l'agriculture urbaine, les démarches participatives, la construction et l'animation d'ateliers cuisine ou encore l'égalité femmes/hommes ou la conduite d'un diagnostic territorial. C'est une liste non-exhaustive et variée qui démontre la pluralité des métiers et des enjeux dans une Régie !

D'autres formations sont organisées dans le cadre des fonds conventionnels (de la Branche des Régies), elles sont mises en place sous le contrôle de la Commission Paritaire Nationale Emploi Formation. Parmi les différentes thématiques traitées on peut retenir la gestion de l'agressivité, le métier de chef d'équipe et d'encadrant technique, la prise de parole en public, l'organisation de son travail, la coordination de l'évaluation des parcours d'insertion, l'élaboration et la mise en œuvre du plan de développement des compétences ou encore les conduites addictives.

CHIFFRES CLÉS

47 sessions de formation (92,5 jours)

129 Régies (dont associations de préfiguration) différentes

876 stagiaires

LE SYNDICAT EMPLOYEUR DES RÉGIES DE QUARTIER



La création d'un Syndicat professionnel patronal s'est concrétisée en 1995. En 1999 émerge la signature de l'Accord collectif National par l'ensemble des syndicats représentatifs des salariés. En 2012, cet Accord collectif se transforme en Convention Collective Nationale de Branche des Employeurs de Régies de Quartier (n°3105), qui s'impose à toutes les Régies labellisées et au Mouvement des Régies.

La plus-value de cette convention est d'éviter de créer des distorsions sociales en termes de politique sociale. Elle assure un rôle de mutualisation et de solidarité entre associations, là où celles-ci ne pourraient bénéficier de tels dispositifs. Enfin, elle contribue à promouvoir l'accès à la citoyenneté par un corpus de règles et d'apprentissages de la vie en entreprise.

L'année 2023 marquée par l'ouverture des travaux de rénovation de la CCN qui feront l'avenir de la branche demain !

Le SERQ ayant été confirmé seul représentatif dans la Convention Collective Nationale (CCN) des Régies de quartier (IDCC n° 3105) par le dernier arrêté en date du 6 octobre 2021, il se doit de contribuer en permanence à l'évolution de la CCN de telle sorte que celle-ci prenne en compte les évolutions effectives du travail et de la réglementation.

La rénovation de la CCN et les principaux chantiers prioritaires autour de la refonte des grilles de classification et de rémunération constituent le fil conducteur des négociations du Syndicat des Employeurs avec les Organisations Syndicales de salariés représentatives au niveau de la branche.

Parmi les chantiers prioritaires figurent :

- La refonte de la grille des classifications,
- La refonte de la grille des salaires,
- La création d'un dispositif de prise en compte de l'ancienneté,
- La révision voire la suppression de la « clause de sauvegarde »,
- La révision des modalités de suivi des salariées permanentes.

Nouvelle présidence du SERQ en 2023

Depuis octobre 2023, la Présidence du SERQ est assurée par Pierre TREGUIER, Président de la Régie de Quartier Océan située à Saint-Herblain. Membres historiques de la branche, il y est impliqué depuis de nombreuses années notamment en assurant l'animation de la Commission Santé et prévoyance.

Une perpétuelle exigence de professionnalisation des adhérents du SERQ

Par la mise en œuvre de webinaires

- Un premier webinaire a été proposé aux adhérentes du SERQ le 27 juin 2023, coanimées par Assia REZIG pour le SERQ et Amina ABDULLAHI pour le Mouvement des Régies. Ce webinaire avait vocation à professionnaliser les différents acteurs aux fondamentaux autour de l'égalité professionnelle en milieu professionnel.
- Un second webinaire s'est déroulé le 4 décembre 2023 sur la lutte contre les stéréotypes de genre et leurs impacts dans les collectifs de travail. Ce webinaire a été conçu en partenariat avec Aesio Mutuelle et Corinne Hirsch, Experte de l'Égalité professionnelle FH et Dirigeante du cabinet Aequiso.

Par la création d'outils en lien avec le régime de prévoyance en partenariat avec Apicil

- Un outil de calcul pour permettre aux adhérentes du SERQ, du fait d'indemnités subrogées, que les calculs soient le plus proche possible de l'indemnité à verser, ceci afin d'éviter les « trop versés » ainsi que de trop nombreuses écritures de régularisation
- Un guide pratique au service des employeurs est également en cours de finalisation.

Par l'accompagnement des Associations en Préfiguration, des journées d'accueils collectives des nouvelles Directions et la participation aux actions de formation du réseau

Ces temps sont précieux pour :

- Présenter le rôle du SERQ et ses missions ;
- Rassurer les nouvelles directions et les accompagner dans leur prise de poste ;
- Informer et professionnaliser les directions aux évolutions législatives, réglementaires ou conventionnelles.
- Diffuser des outils clés en mains.

PASSAG/E/S



Passag/e/s a été créé en 2012 par le Mouvement des Régies, pour concevoir des actions de formation sur mesure adaptées aux besoins spécifiques des Régies de Quartier et de Territoire, structures de l'Insertion par l'Activité Économique. Aujourd'hui il est devenu plus largement un acteur clef du renforcement et du développement de compétences des acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire en France.

Il intervient depuis plus de 10 ans auprès de structures associatives et de collectivités locales pour accompagner ceux qui favorisent les actions de solidarités, l'insertion professionnelle des plus fragiles notamment au cœur des Quartiers Politique de la Ville.

Passag/e/s est une ressource pédagogique qui utilise l'andragogie comme levier de développement de la personne dans son cadre professionnel.

En 2023, Passages a mis en place

- 200 jours de formations continues
- 3 sessions de formation préparant au Certificat de Qualification Professionnel d'Agent d'entretien et de proximité
- 4 groupes d'analyse des pratiques professionnelles pour les directeurs, les CIP, des chefs de services ou des encadrants techniques

Passag/e/s anime aussi des formations du catalogue du Mouvement des Régies et au catalogue national de l'OPCO Uniformation.

L'ASSOCIATION EUROPÉENNE DES RÉSEAUX ET RÉGIES DE QUARTIER

Cette association, créée en 1992, a pour but de dynamiser le réseau européen par la connaissance mutuelle. Elle rassemble aujourd'hui, outre la France, des structures en Belgique, Italie, Pays-Bas et Royaume-Uni, et dispose d'une représentation auprès du Conseil de l'Europe.

À travers la constitution de banques de données, la publication de documents, l'organisation de colloques internationaux, l'AERDQ regroupe et diffuse les activités menées partout en Europe par les réseaux nationaux.

Elle offre également des outils et des formations destinées à favoriser la création et le développement de réseaux de Régies en Europe.



En 2023, le contact a été pris avec FédéRé, nouvelle tête de réseau associative et indépendante de l'ensemble des Régies wallonnes, invité

à participer à Régies en Scène. Rendez-vous a été pris en 2024 pour les intégrer à la gouvernance de l'association, et commencer à construire avec eux des actions de coopération.

www.federe.be

PUBLICATIONS ET RESSOURCES

LA COMMUNICATION

Régies en Scène

En 2023, l'activité du service communication fut dévolue en grande partie à l'organisation de l'événement Régies en Scène. Au cours de ce premier semestre, outre la coordination des différentes parties prenantes de l'événement, nous avons réalisé un site internet : www.regiesenscene.fr ainsi que tous les supports de communication pour promouvoir largement le festival. Un aftermovie a été réalisé et les tables rondes sont disponibles grâce aux actes publiés et disponibles sur le site internet du Mouvement des Régies.



Régies en Action

Nous avons publié 2 numéros du journal à destination des Régies et des partenaires (« Régies en Action », ex Info Réseau), imprimés en 3 000 exemplaires et également diffusés via le site internet du Mouvement des Régies.



Le numéro 85 avait pour dossier la « Transition numérique » car les Régies ont multiplié les services pour accompagner les habitants exclus de l'usage des outils numériques.

Le numéro 86 s'est recentré sur l'ADN du projet Régie avec pour thème principal « Faire ensemble ». Accompagner des projets jusqu'à l'autonomie, œuvrer à la tranquillité des quartiers, construire des projets culturels ambitieux, sont quelques exemples du foisonnement d'activités qui font des Régies des associations structurantes pour les quartiers, bien au-delà de leur expertise dans les chantiers d'insertion.

Professionaliser la communication des Régies

Une des ambitions du service communication est d'outiller les Régies pour les aider dans leurs pratiques. Fin 2023, un guide dédié aux Régies a porté sur la réalisation ou la refonte d'un site internet. En effet, de nos jours, une présence sur le web est devenue indispensable afin de présenter ses missions et actions auprès de ses partenaires. Sur les 130 Régies, une bonne partie est déjà bien équipée mais certaines n'ont toujours pas de site internet ou ne l'utilise que très peu. D'autres guides sont prévus pour 2024, le prochain portera sur l'animation des réseaux sociaux.

PARUTIONS 2023

Les publications du Mouvement des Régies

Régulièrement, le Mouvement des Régies publie des guides. Ils ont pour mission de promouvoir et de capitaliser les actions des Régies pour en accroître l'impact. Le Mouvement des Régies définit les contenus, consulte les Régies et rédige la publication.

Leur caractère pédagogique permet d'alimenter les débats au sein du Mouvement. Ces productions sont également un témoignage de notre action auprès d'un plus large public : les réseaux de l'IAE, de l'ESS, les partenaires institutionnels locaux, régionaux et nationaux, etc.

En 2023, un guide « politique emploi » a été produit et diffusé.

NOS FINANCEURS

- Le Fonds Social Européen (FSE)
- L'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT)
- La Délégation Générale à l'Emploi et à la Formation Professionnelle (DGEFP)
- La Direction Générale de la Cohésion Sociale (DGCS)
- La Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative (DJEPVA)
- La Deets Guyane
- La Banque des Territoires
- La Ville de Paris
- L'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie (ADEME)
- Uniformation
- La Fondation JM Bruneau
- Le Fonds Agir pour l'Emploi EDF (Fape-EDF)
- Le Conseil Régional d'Île-de-France
- EDF
- ENEDIS





www.lemouvementdesregies.org



**Agir avec
et pour
les habitants**

144, boulevard de la Villette • 75019 Paris
Tél. : 01 48 05 67 58
accueil@lemouvementdesregies.org
SIRET 377 749 320 00042 • APE 7010 Z



Cofinancé par
l'Union européenne